

## اختبار الوظائف التعليمية والإدارية لعام 2018

اسم الاختبار/ مدير مدرسة

## إجابة السؤال الأول :

رمز الإجابة	رقم الفقرة	رمز الإجابة	رقم الفقرة
ج	16	د	1
ب	17	ج	2
ج	18	ج	3
ب	19	أ	4
ج	20	ج	5
أ	21	د	6
ج	22	د	7
أ	23	أ	8
ج	24	أ	9
ج	25	ب	10
ب	26	أ	11
أ	27	د	12
د	28	أ	13
أ	29	د	14
ب	30	ب	15

## مفاتيح إجابات الأسئلة المقالية

### السؤال الأول

- 1: تقويم الأداء مهم في عمل الموظف إدارياً أو فنياً، بغرض التطوير وليس للترصد أو إيقاع العقاب. (علامة واحدة فقط)  
2: صلية التقويم عملية تستند إلى معايير وفق الوصف الوظيفي للموظف وهي سنوية. (علامة واحدة فقط)

المجال	المعايير	العلامة	المؤشرات	العلامة
المهارات	التمكن من التخطيط المهني المستمر.	0.5	- لا يوجد خطة. - التخطيط شكلي غير مطابق للواقع. - وجود خطة عملية بالشراكة مع الزملاء.	0.5
	التمكن من إدارة العلاقات، الخارجية والداخلية.	0.5	- متعلق دائماً. - وجود علاقات محدودة غالباً ذات اتجاه واحد. - يحضر المناسبات ويهتم بالزملاء ضمن برنامج واضح.	0.5
	التمكن من إدارة الموارد (المادية، البشرية، المالية).	0.5	- هنر الموارد - توظيف ضعيف. - توظيف فاعل.	0.5
	التمكن من إدارة الاجتماعات.	0.5	- الاجتماعات شكلية، إن وجدت. - الاجتماعات حسب الحاجة. - يوجد برنامج منظم وسجل للمتابعة.	0.5
	التمكن من إدارة الأزمات وحل المشكلات.	0.5	- يتهرب من المسؤولية وينتقل باللوم على الزملاء. - يعتمد على الغير. - يتحمل المسؤولية (المشكلة تظهر أوتيه وقدراته وإبداعه بموظف إدارة الوقت، يتخذ القرار المناسب).	0.5
القيم والاتجاهات	الانتماء	0.5	- يتألف ويحامل المسئولين والمؤسسة. - مصلحته أولاً. - يهتم بالمؤسسة وصاحب مهنة ويدافع عنها.	0.5
	المعظومة الأخلاقية التي يستند إليها (الفلسفة)	0.5	- سخاذع/كاتب في أغلب الأحيان. - يحترم القانون فقط. - قانون الأخلاق (يعمل الانتباه بطريقة صحيحة).	0.5
	ضبط النفس	0.5	- سريع الغضب. - يضعف أمام العواطف. - ذو حكمة عالية في التعامل مع مختلف القضايا.	0.5
	سيادة الذات	0.5	- تابع ومنقاد. - يعتمد على نفسه في بعض الأحيان. - مستقل وصادق.	0.5
	خدمة المجتمع	0.5	- يستخف بالآخرين. - المجتمع في نظره هو فقط ما يقدمه المجتمع. - يشارك بفاعلية في اللجان المجتمعية. ملتزم، متعاون، يتقبل النقد.	0.5

\* يضع المصحح نصف علامة على المعيار إذا أجاب المتقدم عليه، و يضع نصف علامة على مؤشرات المعيار إذا أجاب على نقطتين من ثلاثة، ويتم حسم علامتين إذا خلط المتقدم بين المهارات من جهة، والقيم والاتجاهات من جهة أخرى

## المسؤال الثاني:

اكتب هذه الرسالة ملخصاً أهم الإجراءات التي ستقوم بها المدرسة.

العلامة	المؤشرات	المعايير
1.5	المرسل، المستقبل، موضوع الرسالة.	توافر عناصر الدعوة الرئيسية
2	محدد، موجز، واضح	هدف الدعوة
2	منظمة، واضحة، محددة بزمن.	إجراءات المعرض واضحة.
1	يوجد إشارة لوجود مرفق في متن الدعوة، أو برنامج عمل، أخرى	مرفقات الدعوة.
1.5	خلو من الأخطاء اللغوية، وضوح الخط، توظيف علامات الترقيم.	استخدام اللغة السليمة.
8 علامات		المجموع